



redeMut

ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE MUTUALIDADES

JUNTOS A CUIDAR DE SI

**Proposta do Conselho de Administração da RedeMut –  
Associação Portuguesa de Mutualidades  
Plano de Ação e Orçamento para 2017**



Prezadas Associadas,

No exercício das suas competências legais e estatutárias constantes da alínea b) do n.º 1 do art.º 17º e da alínea o) do n.º 2 do art.º 21º dos Estatutos, o Conselho de Administração da RedeMut - **Associação Portuguesa de Mutualidades**, vem, nos termos e para os efeitos do disposto na alínea e) do 16º dos Estatutos, submeter a deliberação das ilustres Associadas, em sede de Assembleia Geral Ordinária, o seguinte **Plano de Ação e Orçamento para 2017**, acompanhado do respectivo parecer do Conselho Fiscal.

### **Introdução**

Como introdução ao plano de actividades para 2017, permitimo-nos recordar as conclusões do Dia Nacional do Mutualismo – 2016. Foi evidenciado que a par dos velhos problemas, ainda não completamente resolvidos, o mutualismo enfrenta, perante a pressionante conjuntura, nacional e europeia, novas ameaças e desafios.

É preciso continuar o esforço de reafirmação do modelo mutualista como um exemplo de auto-organização da sociedade civil, autónomo e sem dependência do Estado, que cria valor económico e social e contribui para a promoção da coesão social.

Para concretizar este desafio será necessário continuar o trabalho de qualificação e modernização das instituições dotando-as de processos organizacionais e de gestão mais eficientes e de meios humanos com adequada formação profissional, capazes de desempenhar, com qualidade, as respectivas funções. Do mesmo modo, em face das conclusões obtidas no Dia Nacional do Mutualismo - 2016, é preciso reforçar o caminho da mutualização dos esforços ao nível das diferentes mutualidades, reforçando as finalidades da RedeMut-**Associação Portuguesa de Mutualidades** e procurando corrigir algumas fragilidades, internas e externas, que o modelo mutualista, ainda, apresenta:

- Promovendo ações de formação/qualificação com o objectivo de reduzir o *deficit* de profissionalização. É preciso gerir melhor, deter direcções competentes e equipas profissionais que assegurem permanentemente o bom funcionamento das mutualidades;
- Apoiando as organizações de pequena dimensão que, sozinhas, não têm capacidade para dar respostas aos desafios da qualidade e acessibilidade que, hoje, se exige;
- Desenvolvendo uma oferta de serviços de qualidade, acessível a todos;
- Adotando um discurso claro, afirmativo e exigente perante os poderes públicos, no sentido de ver reconhecido o seu papel e a sua utilidade e ultrapassar a barreira do desconhecimento.

É assim, perante este quadro, que o Conselho de Administração apresenta o seguinte Plano de Ação e o correspondente Orçamento de Receitas e Despesas para 2017:

**1. Prosseguir a estratégia para a obtenção do reconhecimento político e institucional da RedeMut-  
Associação Portuguesa de Mutualidades enquanto entidade representativa de setor:**

- a) Garantir uma estreita cooperação com o Governo e com a Assembleia da República:
  - I. Estabelecer reuniões com os Ministros que tutelam as actividades principais das mutualidades - Ministro do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social e Ministro da Saúde – preparação de “*dossier*” de questões;
  - II. Estabelecer reuniões com grupos parlamentares – preparação de “*dossier*” de questões;
  - III. Estabelecer reuniões com Comissões Parlamentares da Saúde e da Segurança Social.
- b) Reiterar os pedidos de adesão à Cooperativa António Sérgio para a Economia Social – CASES e ao Conselho Nacional para a Economia Social – CNES.
- c) Promover a integração da RedeMut na Comissão Permanente do Sector Social:
  - I. Formalizar o pedido de integração;
  - II. Participar nas negociações e celebração do Compromisso de Cooperação para o Sector Social para 2017.
- d) Representar as associações mutualistas filiadas junto dos poderes públicos para efeitos da promoção e defesa dos seus interesses gerais:
  - I. Pugnar pela publicação do CAM;
  - II. Promover a constituição de grupo de trabalho com Ministério da Saúde para a definição de um quadro normativo próprio para a abertura e funcionamento de equipamentos de saúde detidos pelas IPSS;
  - III. Promover a constituição de grupos de trabalho com as ARS's com o objectivo de mapear as necessidades dos diversos territórios relativamente aos cuidados de saúde primários e promover a complementaridade nas respectivas áreas tendo em conta a capacidade instalada dos equipamentos de saúde das Associações Mutualistas da RedeMut.
- e) Promover a colaboração com outras organizações da Economia Social com vista à definição de estratégias conjuntas:
  - I. Estabelecer, com carácter regular, reuniões com a CNIS e com a União das Misericórdias Portuguesas para discussão e articulação de estratégias relativas a assuntos estruturantes para o sector social – IRCT; licenciamento dos equipamentos da saúde das IPSS, etc...;
  - II. Estabelecer contactos com diversas entidades da economia social para análise e discussão de assuntos estruturantes para o sector.

## 2. Implementar um plano operacional para o desenvolvimento e inovação da RedeMut:

- a) Maximizar a cooperação das mutualidades filiadas:
  - I. Promover reuniões, com periodicidade trimestral e semestral, de âmbito territorial e nacional;
  - II. Estabelecer um grupo de trabalho com o objectivo de maximizar a integração e partilha dos serviços de saúde das associadas da RedeMut, rentabilizando melhor os serviços de saúde mutualista que cada território tem para oferecer;
  - III. Efectuar diagnósticos de necessidades das mutualidades filiadas, alinhados com os financiamentos do Portugal 2020 e outros programas de financiamento;
  - IV. Implementação de um sistema de “software”, condicionada à aprovação de financiamento do pt2020 ou outro programa de financiamento, que permita que a marcação das consultas, em qualquer clinica da rede, seja efetuada on-line, informatizando-se toda a rede;
  - V. Iniciar estudos com vista ao acesso cruzado de serviços de saúde através da telemedicina;
  - VI. Identificar e implementar acções na área da saúde que complementem os serviços actualmente prestados pela RedeMut;
  - VII. Identificar novas actividades e serviços que possam ser objecto de cooperação no âmbito RedeMut e ampliem os serviços actualmente prestados;
  - VIII. Dinamizar os protocolos de cooperação celebrados pela RedeMut junto das associações mutualistas.
- b) Alargamento da RedeMut:
  - I. Efetuar reuniões de proximidade com dirigentes mutualistas visando novas adesões à RedeMut;
  - II. Promover o estabelecimento de parcerias com instituições da Economia Social com o objectivo de ampliar a prestação de cuidados de saúde da rede a todo o território nacional;
  - III. Promover o estabelecimento de parcerias com instituições com o objectivo de alargar a prestação de cuidados de saúde à comunidade.
- c) Organizar e gerir sessões de formação e de sensibilização sobre temas atuais, preferencialmente, alinhados com as prioridades dos fundos europeus e de investimento:
  - I. Efetuar junto das Associações Mutualistas filiadas o levantamento das necessidades de formação;

- II. Organizar sessões de formação para dirigentes e técnicos mutualistas;
  - III. Ações de formação para desenvolvimento de competências dos profissionais de saúde e outros agentes desta área.
- d) Aprofundar a capacidade técnica da RedeMut de forma a permitir um apoio regular e especializado às associações mutualistas filiadas.

**3. Definir medidas de sustentabilidade da RedeMut:**

- a) Estudar a criação de soluções que garantam a sustentabilidade financeira da RedeMut e das associações:
- I. Avaliar oportunidades de compras em grupo;
  - II. Estabelecer parcerias estratégicas que permitam apoiar a sustentabilidade das acções da RedeMut;
  - III. Celebrar o protocolo de cooperação com o Estado;
  - IV. Efectuar candidaturas ao Portugal 2020 que apoiem financeiramente algumas das acções de RedeMut.

**4. Aumentar a visibilidade e notoriedade do modelo mutualista:**

- a) Construir uma estratégia de comunicação integrada que garanta uma interacção eficiente, quer entre as associações filiadas na RedeMut, quer entre os beneficiários directos dos serviços prestados:
- I. Reformular o *website* da RedeMut;
  - II. Reformular o *layout* da newsletter e iniciar a sua distribuição junto de toda a comunidade;
  - III. Criar o boletim informativo da RedeMut para comunicar com as Associações Mutualistas sempre que haja conteúdos com interesse relevante;
- b) Organizar ciclos de conferências e *workshops* subordinados a temas diversos relacionados com as políticas sociais, designadamente sobre saúde, economia social e mutualismo, marcados pela actualidade.
- c) Promover uma maior visibilidade do mutualismo nos órgãos de comunicação social, também na área de opinião.

## Orçamento Previsional para 2017

<b>Rendimentos e Ganhos</b>	
<b>a) Vendas e serviços prestados:</b>	
Quotizações: Actuais Associadas	6.500,00€
Novas Associadas	720,00€
SAMDN (Serviço de Assistência Médica Domiciliária nocturna)	122.267,00€
Serviços de compra de grupo	5.000,00€
<b>Total Rendimentos e Ganhos:</b>	<b>134.487,00€</b>
<b>Gastos e Perdas</b>	
<b>a) Despesas de representação</b>	
Transporte	5.000€
Alojamento	5.000€
Refeições	5.000€
<b>b) Fornecimentos e serviços externos</b>	
Prestação de serviços actuariais	2.952,00€
Prestação SAMDN	25.378,00€
Serviços de Comunicação	29.520,00€
Seguro (voluntários)	233,00 €
Despesas bancárias	150,00 €
Dia Nacional Mutualismo	5.000,00€
Conferências e acções de formação	3.500,00€
Promoção e marketing	7.500,00€
<b>Total Gastos e Perdas:</b>	<b>89.233,00</b>
<b>Resultado Liquido Previsional</b>	<b>45.254,00€</b>

Lisboa, 17 de janeiro de 2017

**O Conselho de Administração,**

**Presidente:** Montepio Rainha D. Leonor - Associação Mutualista, representada por **José Luis**

**Ferreira;**

Proposta aprovada, por unanimidade, na sessão do Conselho de Administração de 17 de janeiro de 2017

**Vice-Presidente:** Montepio Geral - Associação Mutualista, representada por **Pedro Bleck da Silva;**



**Vogal:** Associação Vilanovense de Socorro Mútuo, representada por **Luís Amorim;**



**Vogal:** A Mutualidade da Moita - Associação Mutualista, representada por **Mariana Reto;**



**Vogal:** União Mutualista Nossa Senhora da Conceição - Associação Mutualista, representada por **Jaime Crato;**



